

**BIBLIOGRAFIE pentru concursul de ocupare a funcției de MANAGER-PERSOANA FIZICA**

1. Legea nr. 95/2006, privind reforma în domeniul sănătății, republicată;
2. Ordinul nr.1043/2010 privind aprobarea Normelor metodologice pentru elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli al spitalului public, cu modificările și completările ulterioare;
3. Ordinul nr.914/2006 pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare, cu modificările și completările ulterioare;
4. **HOTĂRÂRE nr. 521/2023** pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale, în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate;
5. Ordinul 1761/2021 pentru aprobarea Normelor tehnice privind curățarea, dezinfectia și sterilizarea în unitățile sanitare publice și private, evaluarea eficacității procedurilor de curățenie și dezinfectie efectuate în cadrul acestora, procedurile recomandate pentru dezinfectia mâinilor în funcție de nivelul de risc, precum și metodele de evaluare a derulării procesului de sterilizare și controlul eficienței acestuia.
6. Ordinul nr.1792/2002 pentru aprobarea Normelor metodologice privind angajarea, lichidarea, ordonantarea și plata cheltuielilor instituțiilor publice, precum și organizarea, evidența și raportarea angajamentelor bugetare și legale, cu modificările și completările ulterioare;
7. Legea nr.98/2016 privind achizițiile publice;
8. Hotărârea nr.395/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului-cadru din Legea nr.98 privind achizițiile publice;
9. Legea nr.46/2003 a drepturilor pacientului, cu modificările și completările ulterioare;
10. Ordinul nr.1764/2006 privind aprobarea criteriilor de clasificare a spitalelor locale, județene și regionale d.p.d.v. al competenței resurselor materiale și umane și al capacității lor de a asigura asistența medicală de urgență și îngrijirile medicale definitive pacienților aflați în stare critică;
11. Ordinul M.S.nr.921/2006 privind stabilirea atribuțiilor comitetului director din cadrul spitalului public;
12. ORDIN nr. 600 din 20 aprilie 2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice
13. Legea nr.53/2003 privind Codul muncii, republicată.
14. Sănătate Publică și Management Sanitar, editura Cartea Universitară, București 2004

## TEME CADRU PENTRU PROIECTUL DE MANAGEMENT

- a) Planificarea și organizarea serviciilor de sănătate la nivelul spitalului;
- b) Siguranța și satisfacția pacientului;
- c) Managementul calității serviciilor medicale;
- d) Managementul resurselor umane;
- e) Performanța clinică și financiară a activităților spitalului.

Proiectul este la alegerea candidatului din listă de mai sus de 5 teme, care va fi adaptată la problemele spitalului care organizează concursul; proiectul se realizează individual de către candidat și se dezvoltă într-un volum de minim 15 pagini și maxim 20 pagini, tehnoredactate pe calculator, cu caractere Times New Roman, mărimea 12, spațiere la un rând.

## STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT

1. Descrierea situației actuale a spitalului
2. Analiza SWOT a spitalului (puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări)
3. Identificarea problemelor critice
4. Selecționarea unei probleme/unor probleme prioritare, cu motivarea alegerii făcute
5. Dezvoltarea proiectului de management pentru problema prioritară identificată/problemele prioritare identificate
  - a) Scop
  - b) Obiective
  - c) Activități
    - definire
    - încadrare în timp - grafic Gantt
    - resurse necesare: umane, materiale, financiare
    - responsabilități
  - d) Rezultate așteptate
  - e) Indicatori - evaluare, monitorizare
  - f) Cunoașterea legislației relevante

PRESEDINTE CONSILIUL DE ADMINISTRATIE  
MARIANA CAJU

